

El futuro de los aeropuertos españoles

Aena espera la decisión del Gobierno para iniciar la privatización

La red de aeropuertos, tras la reestructuración, no precisará inversiones en los próximos años

AINZANE GASTESI
SERGIO HEREDIA
Barcelona

Aena afronta el proceso de privatización con los deberes hechos, según aseguró ayer el presidente del gestor aeroportuario, José Manuel Vargas, en el transcurso de la conferencia y posterior debate celebrados en el marco del foro Barcelona Tribuna en el que colabora *La Vanguardia*. "En los dos últimos años Aena ha experi-

sultivo de Privatizaciones, hecho público recientemente, se mostró favorable a la venta del 60% del capital con una estructura de un núcleo estable de accionistas que adquieran entre el 25% y el 30% y la colocación en el mercado del resto del capital mediante un proceso de salida a bolsa.

Aunque la venta se producirá a través de un concurso público, por lo que Aena no podrá seleccionar los inversores, Vargas destacó que "parece que Aena resul-

nes en los principales aeropuertos están hechas". Aún así, reconoció que en este momento la red se encuentra en una situación de sobrecapacidad y con una deuda de 12.000 millones. "Hay algunos aeropuertos que hoy en día no se construirían, pero nos garantizan incrementos de capacidad hasta el 2020".

La nueva Aena que ayer explicó su presidente es una organización más saneada y con una gestión capaz de competir en un

ABIERTO A REDUCIR TASAS

La operadora apuesta por rebajar las tarifas aeroportuarias en cinco años

mercado tan competitivo como el de la gestión aeroportuaria. Vargas defendió la reestructuración de Aena en varias áreas estratégicas. Para empezar, Vargas abordó la actuación de Aena respecto a las tarifas aéreas, considerado en el plan estratégico como la "vía para recuperar las cuantiosas inversiones realizadas en los últimos años cuya cifra global alcanza los 18.000 millones de euros". Vargas destacó el acuerdo con las aerolíneas para dotar de estabilidad el marco tarifario durante los próximos cinco años, con el objetivo de facilitar la gestión de las compañías aéreas en un marco de crisis. Todas las aerolíneas que vuelan en España, excepto Ryanair, firmaron el acuerdo que se prolongará hasta el 2018. Vargas añadió que "el mantenimiento de la eficiencia en la gestión y la racionalización



PEDRO MADUERO

Vargas, en el centro, con Jaime Giró, Carlos Godó, consejero delegado del Grupo Godó, Pere Macías, Miquel Roca y José Antich

mentado una profunda transformación tras la implantación de una gestión empresarial orientada a resultados. Un cambio necesario que ha sentado las bases para el crecimiento futuro de la compañía", afirmó Vargas. Aena está pendiente de que el Gobierno apruebe la privatización del ente y establezca "el porcentaje, el método y el calendario del proceso", en los próximos meses.

El dictamen del Consejo Con-

ta atractiva para los inversores porque reúne una historia de éxito, ha llevado a cabo una reestructuración para ganar rentabilidad y porque tiene un fuerte potencial turístico en un entorno de recuperación".

Uno de los aspectos que destacó Vargas es de cara a la venta de Aena fue "la racionalización de las inversiones, que se concentrarán en seguridad y mantenimiento, porque las grandes inversio-



Nutrida representación

El coloquio reunió a una amplia representación del mundo empresarial catalán, en la que destacaron Carlos Godó, consejero delegado del Grupo Godó; Miquel Roca, presidente de la Societat Econòmica Barcelonesa d'Amics del País; Salvador Alemany, presidente de Abertis, y Francisco Reynés, consejero delegado de Abertis, que presentó al ponente. Compartieron mesa con

José Antich, director de *La Vanguardia*; Jaime Giró, director ejecutivo de La Caixa; Joaquim Gay de Montellà (Foment del Treball); Miquel Valls (Cambra de Comerç); Jaume Buxó, director de Deloitte; Sixte Cambra, presidente del puerto de Barcelona; Kim Faura (Telefónica); Antonio Gella (Gas Natural); Pau Herrera (AED), y Javier Marín (Aena).



KIM FAURA
Director general de Telefónica en Catalunya

"Estoy absolutamente de acuerdo en que, incluso en mercados altamente regulados como el aeroportuario, el mercado impone su ley. No hay que perderlo de vista"



MIQUEL VALLS
Presidente de la Cambra de Comerç de Barcelona

"Estoy convencido de las perspectivas de crecimiento del aeropuerto de Barcelona gracias al trabajo conjunto público-privado que se ha hecho en el mercado"



FRANCISCO REYNÉS
Consejero delegado de Abertis

"Tras dos años de gestión eficiente, el próximo paso de Aena es la privatización. Así se conseguirá que la compañía sea consolidadora del sector a nivel internacional"



JOAQUIM GAY DE MONTELLÀ
Presidente de Foment del Treball

"Aena ha realizado un cambio muy interesante, algo que ha permitido que la visión que se tiene de Catalunya se haya transformado en los últimos cinco años"



Modelo de éxito.
Vargas defendió Aena como primer gestor de aeropuertos del mundo

PEDRO MADUEÑO

Vargas defiende la colaboración entre el gestor y el área de El Prat

“No es posible pensar en fragmentar la compañía”, dice el presidente del ente

S. HEREDIA / A. GASTESÍ
Barcelona

Pese a la reclamación de algunas entidades e instituciones catalanas, El Prat no tendrá un modelo de gestión propia. Al menos, no será así por ahora. José Manuel Vargas, el presidente de Aena, lo descartó ayer: lo hizo recurriendo a argumentos jurídicos e incluso de seguridad financiera.

“Desde una perspectiva legal, no es posible la fragmentación del ente. Aena es una compañía que como tal se ha endeudado. Ha financiado la construcción de aeropuertos y por eso es un todo. Cuando uno tiene la compañía que más sabe de aeropuertos del mundo, no parece razonable destruir lo que hay para construir no se sabe qué”, dijo, defendiendo la idea de mantener el modelo presente, mientras aplaudía el plan de gestión que la compañía está llevando a cabo en la actualidad.

“No es posible pensar en un cambio. La clientela es sensible a la gestión más eficiente posible. Y se ha demostrado que la colaboración estrecha entre las autoridades locales, la Generalitat y Aena está dando los mejores resultados”.

Vargas ofreció esas conclusiones al término de la sesión, entre cámaras y periodistas. Sin embargo, antes, durante su intervención ante el auditorio del hotel Palace, ya había anticipado las líneas básicas de su reflexión, al elogiar la evolución de El Prat. “Ha experimentado un gran crecimiento en las últimas décadas, pasando de los 10

millones de pasajeros que registró en 1992 (y esa es una fecha destacable: año olímpico), a los más de 35 millones que alcanzó el año pasado (...) El importante incremento de pasajeros y operaciones se ha conseguido gracias a distintos factores, principalmente la puesta en marcha de la Terminal 1, la nueva torre de control y la nueva pista, que han permitido incrementar la capacidad operativa de manera muy significativa”.

Para reforzar esa lectura, José Manuel Vargas lanzó una batería de cifras, y entre ellas el “eficiente” trabajo que está rea-

“Cuando uno tiene la compañía que más sabe de aeropuertos, no vale destruir para construir no sé qué”

lizando una compañía *low cost*, como Vueling, un agente que le ofrece un futuro “extraordinario” al aeropuerto. “Les recuerdo que en Barcelona hemos aumentado la superficie destinada a espacios comerciales y de restauración en la Terminal 1 en más de 3.600 m², sobre todo la dedicada a Duty Free, que prácticamente se duplica (...) Se trata de una actuación más de las muchas ya realizadas y también de las muchas previstas por Aena para convertir el aeropuerto en una verdadera puerta al mundo para las empresas de Barcelona y de toda Catalunya”.

de las inversiones en los próximos años permitirá la reducción de las tarifas a medio plazo”.

Vargas aseguró que la política de tarifas, junto a una actuación contundente de austeridad en el gasto, se ha traducido en una reducción considerable del déficit tarifario de Aena, que ha pasado “de los 850 millones de euros registrados en 2011 a 250 millones en este 2013”. En el debate posterior a la presentación, el presidente de Aena defendió que las bonificaciones de tasas para las nuevas rutas y el incremento de frecuencias en el 2014, “son descuentos que van a beneficiar a toda la red de aeropuertos, aunque

AHORRO DE COSTES

El gestor ha reducido gastos de explotación en 250 millones y la plantilla un 11%

hay quien dice que serán más interesantes para el aeropuerto de El Prat porque es el que más crece”.

Dentro del plan estratégico, José Manuel Vargas valoró también el incremento de los ingresos comerciales en 100 millones de euros en los próximos dos años, lo que implicará alcanzar los 788 millones en el 2014.

Sobre la eficiencia del modelo de Aena, Vargas explicó que “se han reducido los gastos de explotación en el entorno de 250 millones de euros, con una significativa mejora en los procesos de contratación, tanto para optimizar los precios como para reducir el volumen”. Además, aseguró que se han reducido los gastos de personal tras la implantación de un plan de desvinculaciones voluntarias, pactado con los sindicatos y en un entorno de paz social, que ha permitido reducir la plantilla en un 11% en dos años.●

 VEA LOS MEJORES MOMENTOS DE LA CONFERENCIA EN videos.lavanguardia.com



SIXTE CAMBRA
Presidente del puerto de Barcelona

“Aena ha dado la vuelta a su situación financiera en dos años, al doblar el ebitda. Confío y deseo que la evolución de los aeropuertos se base en los mercados”



JAUME BUXÓ
Socio director en Catalunya, Aragón, Baleares y Andorra de Deloitte

“Es importante que El Prat haya ganado relevancia por causa del mercado y el incremento de la demanda; y cabe destacar la labor de Vueling en corta y media distancia”



MIQUEL ROCA
Presidente de la Societat Econòmica Barcelonesa d'Amics del País

“Ha hecho una exposición técnica de un tema de carga polémica. Sobre El Prat, también podría funcionar con gestión individualizada y podríamos hacerlo mejor”



PAU HERRERA
Presidente de la Asociación Española de Directivos

“Ha mostrado una nueva visión de un proyecto estándar del país para acompañar a las compañías al exterior. Lo importante es que El Prat funcione bien”